

Título de la reseña: Trinidad Requena, A., Soriano-Miras, R. M., Solís, M., y Kopinak, K. (Eds.). (2018). *Localized Global Economies on the Northern Borderlands of Mexico and Morocco*. London: Palgrave Macmillan.

MARÍA DE LOS ÁNGELES CALVO ALBA\*



REVISTA IBEROAMERICANA  
DE RELACIONES LABORALES

*Labour Issues.*

*Iberoamerican Journal of Industrial Relations*

ISSN 2173-6812

VOL. 37, (2019)

pp. 61-66

\* Universidad de Granada. Facultad de Ciencias Políticas y Sociología.  
Calle Rector López Argueta, s/n, 18001 Granada.  
acalvoalba@ugr.es

**FECHA RECEPCIÓN:**

2019-05-20

**FECHA REVISIÓN:**

2019-05-25

**FECHA ACEPTACIÓN:**

2019-09-30

**FECHA PUBLICACIÓN:**

2019-12-05

**PALABRAS CLAVE**

Globalización; Relocalización Industrial; Industria Textil; Cadenas de Valor Global; Trabajadores; Migraciones.

**RESUMEN**

Entre los impactos generados por la globalización sobre la sociedad actual encontramos con la instauración de las cadenas de valor global que han impulsado la relocalización industrial de ciertas partes de la producción. La industria textil ha sido una de las grandes beneficiadas de este proceso, incrementando sus beneficios y reduciendo los costos mediante la externalización de las partes más intensivas de la producción, como las manufacturas y el ensamblaje, por ejemplo. Esta reubicación productiva no solo tiene consecuencias sobre la economía y configuración de las empresas, también lo hace sobre las sociedades que receptoras y sus miembros. A lo largo de la obra que ocupa esta reseña, se profundiza en los impactos producidos sobre las regiones fronterizas de Tánger-Tetuán (Marruecos) y Tijuana (México), donde la relocalización de la industria textil ha provocado grandes cambios en varias estructuras sociales, como la inmigración, el trabajo o los procesos de asentamiento.

**KEYWORDS**

Globalization; Industrial Relocation; Textile Industry; Global Value Chains; Workers; Migrations.

**ABSTRACT**

Among the impacts generated by globalization on society, we find the establishment of global value chains that have driven the industrial relocation of certain parts of production. The textile industry has been one of the major beneficiaries of this process, increasing its profits and reducing costs by outsourcing the most intensive parts of production, such as manufacturing and assembly, for example. This productive relocation not only has consequences on the economy and configuration of enterprises, but also on the receiving societies and their members. Throughout this work, the impacts produced on the border regions of Tangier-Tetouan (Morocco) and Tijuana (Mexico), where the relocation of the textile industry has caused great changes in various social structures, such as immigration, work or settlement processes.



**TRINIDAD REQUENA, A., SORIANO-MIRAS, R. M., SOLÍS, M., Y KOPINAK, K. (EDS.). (2018). LOCALIZED GLOBAL ECONOMIES ON THE NORTHERN BORDERLANDS OF MEXICO AND MOROCCO. LONDON: PALGRAVE MACMILLAN.**

Uno de los procesos clave para comprender a la sociedad actual es la globalización debido a la fuerza con que ha penetrado en sus estructuras, siendo causa de varios de los cambios acontecidos tanto a nivel macro como micro. El sector industrial continúa ocupando una posición estratégica en la esfera económica dentro de esta sociedad globalizada, manteniéndose como el pilar central en la productividad de muchos países.

Entre los impactos que ha tenido la globalización sobre el desarrollo industrial no solo destacan el aumento de la productividad y la distribución de los productos; sino que destaca la reubicación de las partes manufactureras de la producción en regiones fronterizas que se encuentran en vías de desarrollo y sus efectos en estas regiones (en su estructura laboral, de migración, condiciones laborales, configuración del área urbana...). Dentro de este proceso de relocalización, la industria textil se ha consagrado como ejemplo paradigmático sobre el funcionamiento de las cadenas de valor globales y, sin embargo, no abundan los trabajos de investigación sobre la convergencia de estas cuestiones.

La obra editada por Antonio Trinidad, Rosa M. Soriano-Miras, Marlene Solís y Kathryn Kopinak, como su propio nombre indica, profundiza sobre el estado de estas cuestiones en panorama socioeconómico actual: los impactos de las lógicas globales en el espacio local. La necesidad de dar respuesta a las consecuencias que tienen los procesos de cambio social en el modelo productivo de la sociedad global si bien la necesidad de dar respuesta a las consecuencias que tienen los procesos de cambio social en el modelo productivo de la sociedad global ha sido estudiado en las sociedades avanzadas: desarrollo de la sociedad de la información, declive del sector industrial, creación de nuevas formas de empleo, relocalización industrial, la obra que tenemos ente manos profundiza en como el norte global se conforma como el lugar de consumo dentro de las cadenas de valor global, causando una reciente desindustrialización vivida en aras del consumo. Mientras tanto, las regiones del sur global han visto modificada tanto su estructura socio-económica como la cotidianidad. En la conformación de esta realidad, la globalización se hace presente reubicando la producción manufacturera en regiones del sur global en las últimas décadas del siglo XX, convirtiéndolas en lugares de producción basado en la exportación.

Para corroborar esta tesis, los autores se sirven del ejemplo de la relocalización de la industria manufacturera en las regiones fronterizas de Tijuana (México) y Tánger-Tetuán (Marruecos), las cuales manifiestan una posición similar en las cadenas de producción global y en su continua reestructuración como lugares de producción para las empresas transnacionales. La trayectoria investigadora y académica de los sociólogos que conforman el equipo internacional autor de esta obra, ha estado marcada desde hace más una década por el interés en profundizar en 3 ejes fundamentales del cambio social, asociado a la globalización: desarrollo industrial, vida cotidiana y migraciones.

Por otro lado, huelga decir que existen pocos estudios que profundicen con tanta exhaustividad en la comparación de estas 2 paradigmáticas regiones sin descuidar el desarrollo metodológico de la investigación, lo que convierte a la obra en una fuente de información clave para comprender el acontecer de cambio social generado por la globalización y la relocalización industrial en dimensiones tan relevantes de la vida social como es el entorno, la urbanización, la migración, la empresa transnacional o las condiciones laborales.

Este trabajo cuenta con una clara estructura que incluye un prólogo escrito por el experto en el campo de las migraciones internacionales Roger Waldinger (Director del Centro de UCLA para el Estudio de la Migración Internacional), quien nos introduce en la dualidad manifiesta representada por las migraciones, dualidad en la que se contraponen la necesidad o deseo de migrar en pos de mejorar las condiciones de vida del migrante, el proceso de migración en sí mismo o la percepción sobre la migración en el país de destino, entre otros elementos. Además del prólogo, el libro dispone de una introducción de los autores que facilita al lector una visión general del contenido del libro, convirtiéndose en una sintética guía sobre los temas recogidos en cada capítulo, las similitudes compartidas por las regiones estudiadas y la pertinencia del tema en el mundo científico y académico.

El corpus teórico se recoge en el capítulo 2, donde los autores disertan sobre las principales teorías que dan respuesta a la globalización y la configuración de una economía de mercado global, desarrollando la Teoría de la Economía Global Localizada (TEGL) para estudiar regiones fronterizas -como las regiones de Tánger-Tetuán y Tijuana-. En estas regiones se observan los efectos de la globalización en el ámbito local mediante la relocalización industrial y la consiguiente entrada en la cadena de valor global; donde las fronteras y su proximidad a los lugares de consumo adquieren un papel central en la reducción de costes de transporte.

Una de las ventajas que presenta el título de la editorial Palgrave Macmillan es la fundamentación empírica con la que cuenta, por lo que dedican el tercer capítulo por completo a detallar la metodología seguida para llevar a cabo la investigación. Tanto el objeto como los objetivos e hipótesis de investigación son declarados expresamente, remarcando el interés por las cuestiones relacionadas con la TEGL: la configuración de la industria manufacturera de exportación en estas regiones, las condiciones laborales en dicho contexto, los efectos de la migración interna o entre países de similar situación, la

relación entre migración y trabajo en la industria manufacturera relocalizada y la dimensión del género en este entorno laboral.

Nos encontramos con la ventaja añadida que supone el uso de una metodología mixta (tanto cualitativa como cuantitativa) para el contraste de datos e información analizada; por lo que la obra constituye una buena herramienta modelo que bien puede ser tomada como ejemplo o fuente de inspiración en otros procesos investigadores. Adicionalmente, estamos frente a un análisis multinivel realizado sobre 2 estudios de caso que son comparados con minuciosidad y de forma secuencial, donde contamos la dimensión macroestructural (profundizándose sobre indicadores y datos cuantitativos para los que se emplean fuentes secundarias) y microestructural (apelando a los elementos discursivos de actores involucrados en los procesos migratorios, mediante entrevistas en profundidad, biográficas y entrevistas estructuradas). Con ello, se facilita en gran medida la comprensión del fenómeno investigado de manera holística.

Son los capítulos del 4 al 7 donde encontramos la sustentación empírica de la investigación. En el capítulo 4, el foco de atención se sitúa sobre las empresas transnacionales como actor imprescindible en el proceso de relocalización industrial de Tijuana y Tánger-Tetuán, dando cuenta de sus intereses en aprovechar las ventajas productivas ofrecidas por los lugares de producción, reducción de costes, maximización del beneficio y apoyo gubernamental; dejando de lado el desarrollo regional. Este capítulo ofrece una detallada panorámica histórica comparada sobre cómo las regiones estudiadas pasan a formar parte del contexto de producción global.

Para ello, describen minuciosamente las particularidades y similitudes entre las dinámicas seguidas por esta industria, su perfil y el desarrollo de infraestructuras desde 1990 en el caso de Tijuana y desde 2001 en Tánger-Tetuán. En esta ocasión, destaca el despliegue y manejo de datos estadísticos que fundamenta el acierto de los resultados expuestos, acudiendo a fuentes secundarias de rigor estadístico como la Cámara Española de Comercio e Industria en Tánger, Colliers International, CONAPO, Directorio de la Industria Maquiladora en México, INEGI y la Secretaría de Economía de México, amén del estudio de un gran número de autores expertos en la materia.

Otro de los impactos que genera este modelo de desarrollo industrial radica en las condiciones laborales resultantes y la intensificación de la migración en los lugares de producción, tema sobre el que versa el quinto capítulo de la obra. Para estandarizar la comparación entre ambas zonas, los autores establecen 6 indicadores básicos: salario, libertad de asociación, trabajo forzoso, trabajo infantil, seguridad laboral y discriminación. Se constata un progresivo empeoramiento de las condiciones laborales a las que se ven expuestos los trabajadores de la industria textil, debido al exceso de mano de obra disponible, causante de la migración laboral y la ruptura con el marco legislativo laboral. En este caso, los datos manejados provienen del análisis de fuentes secundarias de corte político-administrativa y legislativa, contrastados con la información cualitativa aportada por trabajadores; facilitando la constatación de la distancia entre la realidad de derecho y la de hecho.

El desarrollo industrial acelerado que se produce en los lugares de producción modifica la estructura de las ciudades en que se ubican estas empresas, dando lugar al crecimiento poblacional e intensificación del proceso de urbanización, no planificado en muchas ocasiones. A través del análisis de la trayectoria histórica de ambos casos, las dinámicas del asentamiento de la población y la estructuración del espacio urbano; en el capítulo 6 podemos comprobar cómo este fenómeno se produce en ambas regiones, aun salvando las peculiaridades geográficas de cada región,

Los autores apuntan que este fenómeno demográfico y urbano se encuentra inserto en las lógicas globalizadoras presentes en la relocalización industrial, que aceleran el desarrollo regional e impactan sobre los diferentes aspectos poblacionales. Este capítulo presenta la utilidad añadida de servir como guía para profundizar sobre la evolución estas regiones de forma longitudinal.

El último fenómeno involucrado en la relocalización industrial es la migración, el cual se aborda detalladamente en el capítulo 7, aunque se puede comprobar que es un tema transversal y presente en este fenómeno, manifestándose continuamente a lo largo de la obra. El tipo de migración que los autores vinculan a la instalación de la industria de exportación es laboral; es decir, los autores muestran cómo la incorporación de estas regiones a las cadenas de valor global trae consigo la intensificación del flujo migratorio, visible en el crecimiento la disponibilidad de mano de obra inmigrante dentro del mercado local de trabajo. Además, se puede comprobar cómo esta migración impacta sobre 2 niveles territoriales: interregionalmente y entre países del sur global.

Uno de los elementos más novedosos de este capítulo reside en el enfoque micro-sociológico con el que se estudia la migración laboral, empleando el enfoque del *migration hub* desarrollado por los autores en anteriores investigaciones (Hennebry, Kopinak, Soriano-Miras, Trinidad-Requena y Hondagneu-Sotelo, 2014). Acudiendo al discurso de migrantes en la frontera, logran perfilar las características de esta tipología de migrante y con ello profundizan en el conocimiento de las fuerzas internas y personales que motivaron su migración, además de dar cuenta de las estructuras que condicionan el proceso de toma de decisión en un contexto de producción transnacional.

La obra culmina con un capítulo en el que se reflexiona sobre el concepto de desarrollo teniendo en cuenta todo lo anterior. Se analizan los impactos negativos producidos en México y Marruecos resultado de un modelo de industrialización basado en la relocalización industrial con vistas a igualarse con las economías del norte. Se presentan las contradicciones de un mercado capitalista global, en el que se genera cierta mejora económica a costa del desarrollo humano; donde son las empresas transnacionales las grandes beneficiadas al incrementar su beneficio al reducir los costes de producción.

Se profundiza, además, sobre la teoría que emerge de los datos, en este caso relativa a la migración en el contexto global-local de la relocalización de la producción manufacturera. Se examinan las dinámicas motivacionales de la migración hacia estos lugares de producción, teniendo en cuenta estructuras a nivel macro, como el mercado, y micro,

como las redes sociales del migrante. El círculo sobre la motivación de la migración se cierra con la frustración de las expectativas, siendo la falta de oportunidades laborales en los espacios rurales y la mejora de las condiciones de vida personales y familiares los ejes ayudan a explicar la migración laboral al norte.

La obra que nos traen en esta ocasión este grupo de investigadores, *Localized Global Economies on the Northern Borderlands of Mexico and Morocco*, es un gran ejemplo de investigación sociológica mixta que se adentra en una temática tan actual como compleja: la globalización y su capacidad de impacto en los lugares de producción. La exhaustividad con la que enfrentan tan ambiciosas tesis no impide al lector la comprensión de los resultados, pues la claridad con la que estos se exponen cumple con los criterios de divulgación científica. Asimismo, el título ofrece una doble funcionalidad fruto del constante trabajo realizado a lo largo de los años, la de servir como ejemplo de investigación mixta de un estudio comparativo entre 2 casos y la de posicionarse como una fuente de información minuciosa, fundamentada y contrastada sobre la evolución histórica de Tijuana y Tángier-Tetuán en las 3 últimas décadas.

## 1. Bibliografía

Hennebry, Jenna *et al.* (2014). "From "Khadema" to "Zemegria": Morocco as a "Migration Hub" for the EU". En: M. Walton-Roberts y J. Hennebry (eds.), *Territoriality and Migration in the E.U. Neighbourhood. Spilling over the Wall*. Heidelberg: Springer Netherlands.